2016年3月期

決算説明会

JKホールディングス株式会社（9896）
代表取締役社長 青木 慶一郎

2016年5月30日

スマイルが生まれる住まい
JK Holdings Co.,Ltd.

エグゼクティブ　サマリー

スマイルが生まれる住まい
JK Holdings Co.,Ltd.

1. 2016年３月期は、売上高3,302億円、営業利益40億円、経常利益38億円、親会社株主に帰属する当期純利益23億円と、計画に沿って着地できたものと評価しております。

2. 中期経営計画を新たに定め「ＤＪ２０１８　業界ダントツの企業グループへの飛躍」をスローガンに、向こう３ヵ年で売上高3,600億円、営業利益53億円、経常利益48億円、親会社株主に帰属する当期純利益29億円を目指します。

3. 業績に対応した配当を行うことを基本としておりますが、株主様への利益還元にも積極的に取り組みます。2016年３月期の１株当たり配当金は、前期比２円増の15円と増配を実施しております。

目　　次

スマイルが生まれる住まい
JK Holdings Co.,Ltd.

ＪＫホールディングス㈱について　4ページ

（1）会社概要　5
（2）事業概要と主なグループ企業　6
（3）事業多角化の進捗状況　7
（4）グループ中核企業ジャパン建材の事業紹介　8
（5）ジャパン建材フェアの様子　9
（6）PB商品Bullsの販売状況　10
（7）ＪＫ木構造・木質化グループの取り組み　11

2016年３月期決算概要　12ページ

（1）事業環境　－　合板市況の推移　13
（2）業績サマリー　14
（3）長期業績の推移　15
（4）事業別の売上高・営業利益推移　16
（5）主要連結子会社の業績推移　17
（6）連結B/S、キャッシュ・フローの状況　18

中期経営計画について　19ページ

（1）事業環境　－　新設住宅着工と売上高の見通し　20
（2）重点施策　21
（3）業績サマリー　22
（4）利益処分に関する基本方針及び配当金　23
（5）海外事業戦略について　24
（6）中国での新たな取り組み事例　25

ＪＫホールディングス㈱について

（1）会社概要

企業理念

「快適で豊かな住環境の創造」

「快適で豊かな住環境の創造」を企業理念に掲げ、日本の住環境を少しでもよくするため、すべてのお客様に貢献することを目指しています。
特に、商売上ではお得意様が儲かってこそ我々も初めて儲かるという観点から、「すべての取引先のお役に立つ事を目指す」をモットーに、共存共栄の精神で経営に当たっています。社内研修でも会長をはじめ、役員が必ず講義の時間を持ち、社員に対して経営理念の共有化を心掛けています。

基本情報（2016年3月31日現在）

商号	ＪＫホールディングス株式会社 （JK Holdings Co.,Ltd.）	**創業**	1937年10月
代表者	代表取締役社長　青木　慶一郎	**所在地**	東京都江東区新木場1-7-22
資本金	3,195百万円	**事業の内容**	①　総合建材卸売事業　14社 ②　合板製造・木材加工事業　9社 ③　総合建材小売事業　28社 ④　その他　16社
従業員数	2,479名		

（2）事業概要と主なグループ企業

スマイルが生まれる住まい
JK Holdings Co.,Ltd.

住宅建材の「専門商社」であるジャパン建材㈱を中核会社に、住宅関連企業をグループ傘下に展開する純粋持株会社です。

（2016年4月1日現在）

総合建材卸売事業

ジャパン建材(株)
通商(株)
JKI(株)
(株)ミトモク
物林(株)
(株)KEY BOARD
クロカワベニヤ(株)
(株)マルキュウ銘木
(株)銘林
(株)ジェイ・ハート
他 非連結子会社 4社

合板製造・木材加工事業

(株)キーテック
日本パネフォーム(株)
秋田グルーラム(株)
(株)プレックコンポーネント
北海道プレカットセンター(株)
(株)宮盛
(株)群馬木芸
(株)アイチキャビネット
他 関連会社 1社

総合建材小売事業

(株)マルタマ
(株)キタモク
INTERRA Japan(株)
(株)ハウス・デポ関東
トップ建材(株)
(株)ブルケン東日本
(株)COMFILL
(株)ハウス・デポ・プラス
他 非連結子会社 8社
関連会社 12社

その他

建設工事業

(株)エムジー建工
ＪＫホーム(株)
(株)ブル・エンジ
(株)ハウスデポ・セキ
他 関連会社 1社

倉庫及び運送業

(株)ＪＫ　ＣＡＲＧＯ
(株)ジェイケー物流

資材取次業

インテラＵＳＡ社
他 非連結子会社 3社

フランチャイズ事業

(株)ハウス・デポ・ジャパン

旅行・保険代理業

ＪＫスマイル(株)

住宅ローン仲介業

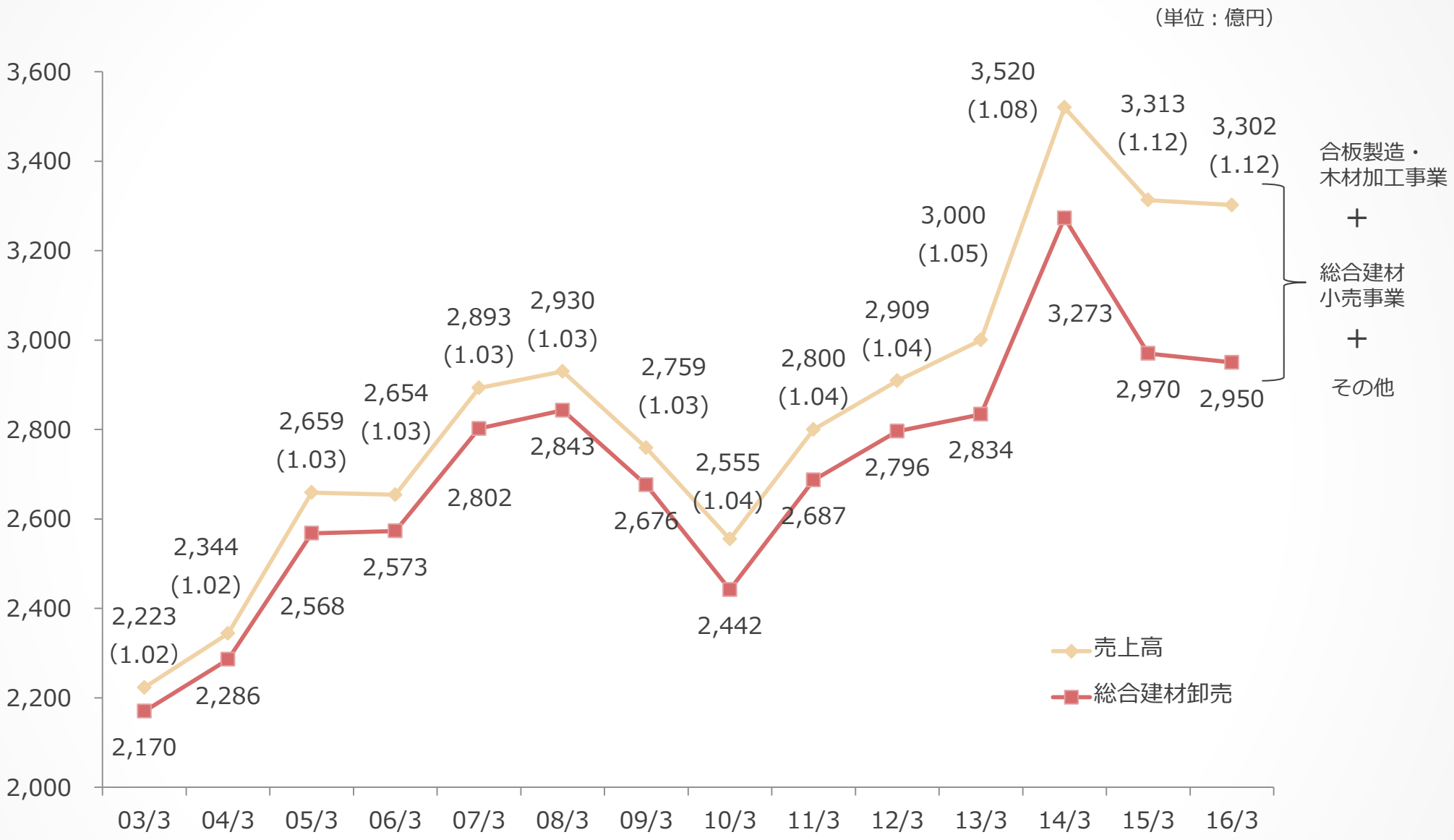
(株)ﾊｳｽ･ﾃﾞﾎﾟ･ﾊﾟｰﾄﾅｰｽﾞ

不動産賃貸業

ジャパン建材沖縄(株)

（3）事業範囲の拡大

スマイルが生まれる住まい JK Holdings Co.,Ltd.



（注）（）は、売上高/総合建材卸売事業売上高。数値が1より大きいほど、事業範囲の拡大が進捗していることを示す。

（4）グループ中核企業ジャパン建材の事業紹介

スマイルが生まれる住まい
JK Holdings Co.,Ltd.

ジャパン建材㈱は一軒の住宅を建てるために必要とされる、さまざまな部材・資材の販売（卸売）を主な事業内容としています。

全国2,000社以上のメーカー

LIXIL、TOTO、アイカ工業、クリナップ、大建工業、タカラスタンダード、ニチハ、ノダ、パナソニック、吉野石膏　など

仕入れ

ジャパン建材

全国111箇所の営業拠点

販売

全国10,000社以上の販売店

ハウスメーカー、
ビルダー、
ゼネコン など

- **素材**
  合板・木材・石膏ボード・断熱材
- **外装・サッシ**
  外壁材・屋根材・サッシ・玄関ドア・エクステリア
- **内装材**
  床材・建具・収納・階段
- **水廻り**
  キッチン・ユニットバス・洗面化粧台・トイレ
- **省エネ機器**
  太陽光発電・蓄電池・HEMS・エコキュート

…etc.

（5）ジャパン建材フェアの様子

**毎年東京ビッグサイトにて年2回開催される当社最大のイベントで業界最大の展示即売会である。
本年度も第34回「くつろぎ」・第35回「永く住まう」をテーマに掲げ、第35回の展示会では、過去2番目となる動員実績を達成、展示会期間中の売上も過去最高水準を記録し大盛況に終わった。**

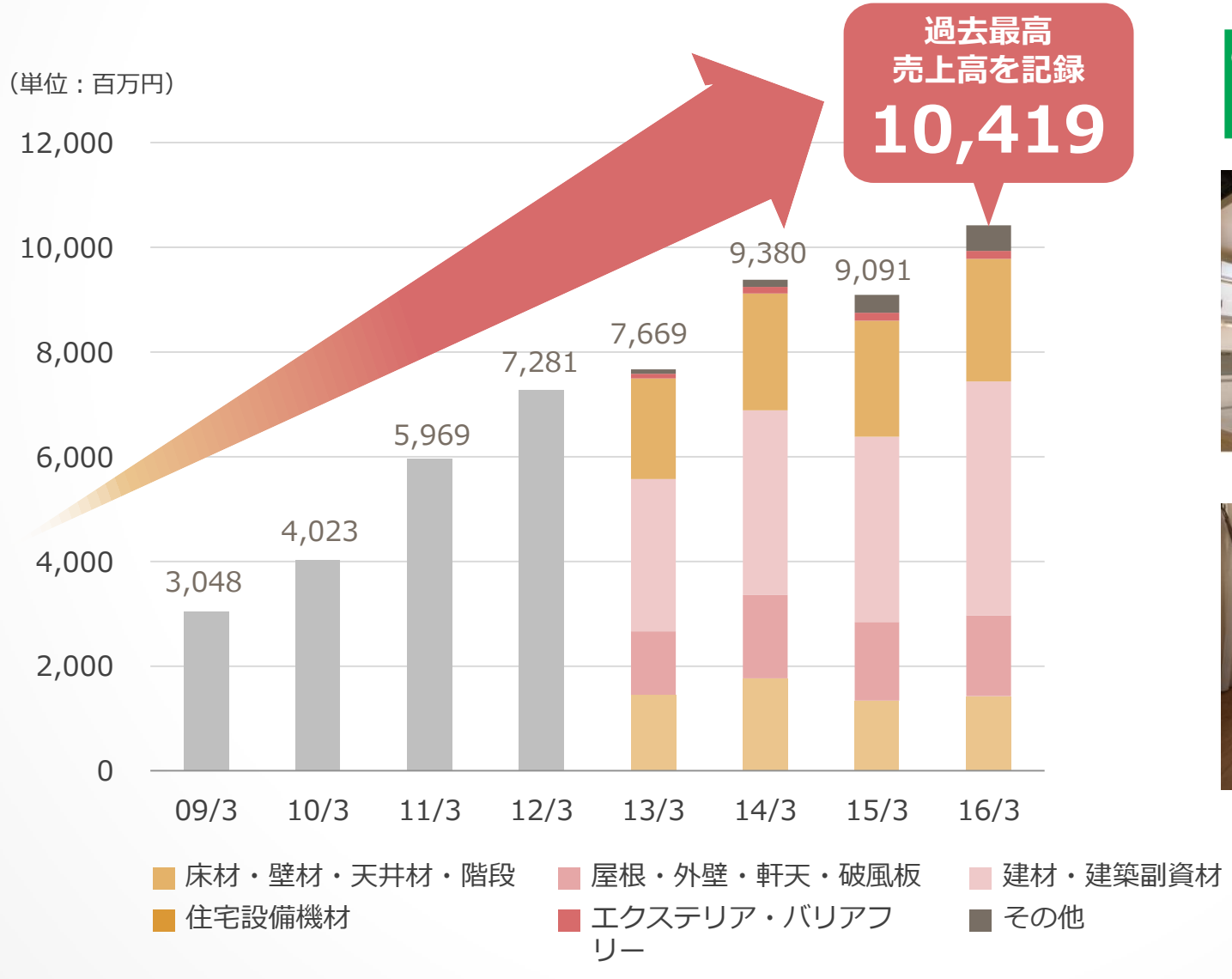
	第３２回 ジャパン建材 フェア （14年8月）	第３３回 ジャパン建材 フェア （15年3月）	第３４回 ジャパン建材 フェア （15年8月）	第３５回 ジャパン建材 フェア （16年3月）
売上実績 （計画比） （単位：百万円）	**49,500** （102.1）	**49,400** （99.8）	**51,700** （104.4）	**51,600** （101.2）
動員実績 （計画比） （単位：人）	**24,518** （102.2）	**24,643** （102.7）	**24,522** （100.0）	**25,149** （102.6）

（注）（　　）は対計画比

（6）PB商品Bullsの販売状況

スマイルが生まれる住まい JK Holdings Co.,Ltd.

**平成27年度は新商品の発売によって断熱材や透湿シートの販売を拡大した。
来期は引き続きジャパン建材の強みである基礎資材に注力し、今後普及が見込まれるZEH住宅に関わる 照明・サッシ・屋根・断熱材と屋根に力を入れていき、売上比率10%（合板を除く）を目標にしていく。**

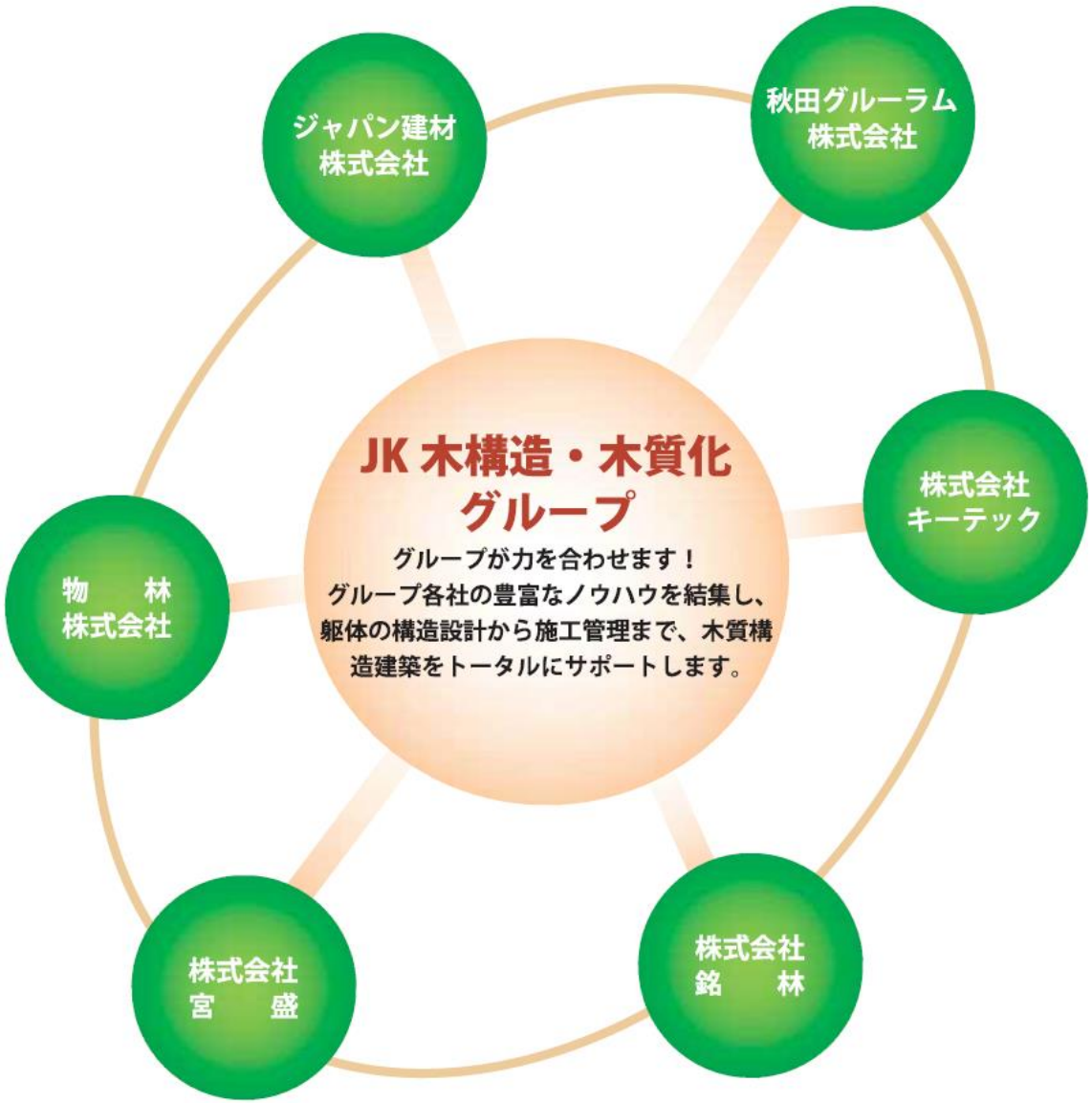


ブルズ Bulls

（7）ＪＫ木構造・木質化グループの取り組み

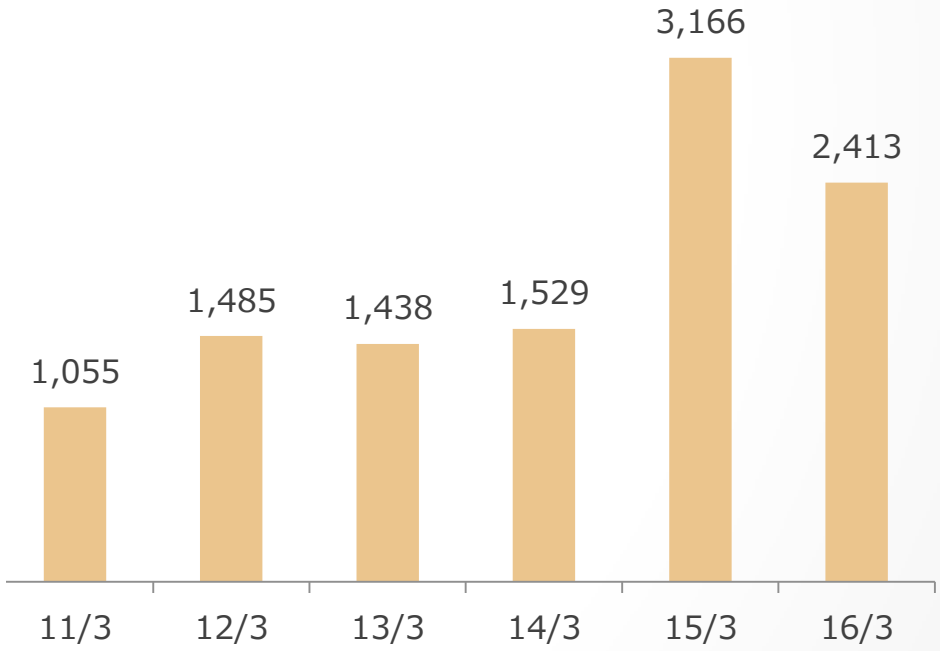
スマイルが生まれる住まい
JK Holdings Co.,Ltd.

15年3月期は大型案件の受注により、3,167百万円の実績となった。
16年3月期は大型案件がないのと、３月末完工予定工事の遅れが要因となり2,413百万円の実績となった。
なお、受注物件数自体は各社ともに増加している。



施工事例（岡山県しらゆり幼稚園保育園様）

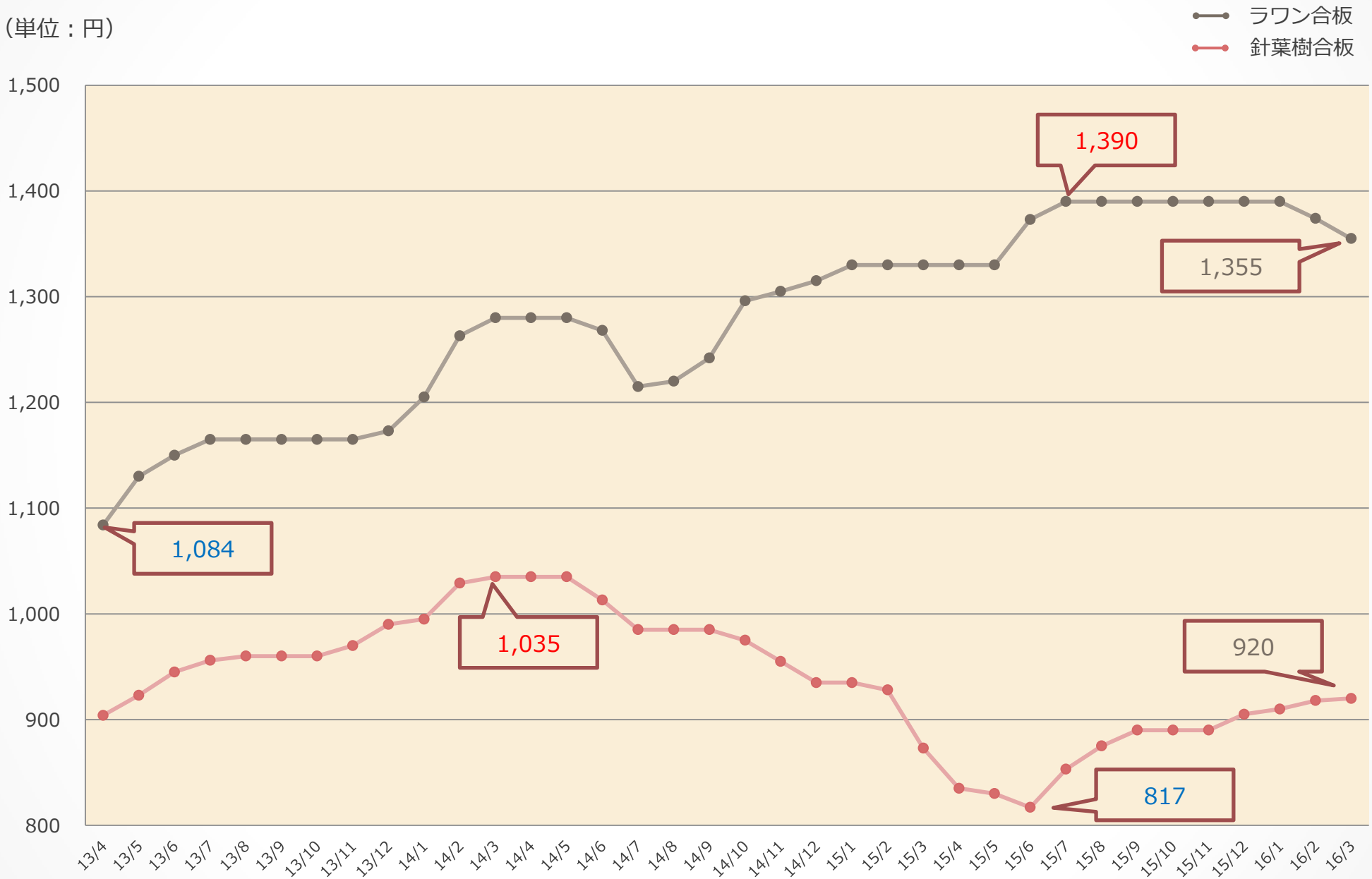
完了物件　売上高



（単位：百万円）
（注）平成28年３月期は、㈱銘林が加わったことにより、
内装工事も含まれております。

2016年3月期決算概要

（1）事業環境　－　合板市況の推移



（2）業績サマリー

スマイルが生まれる住まい
JK Holdings Co.,Ltd.

■売　上　高　　3,302億円　　：前年比 △0.3%　計画比 △1.4%
■営業利益　　40億円　　：前年比 △5.6%　計画比 △0.0%
■経常利益　　38億円　　：前年比 △4.2%　計画比 +2.7%
■1株当たり配当金　　15円

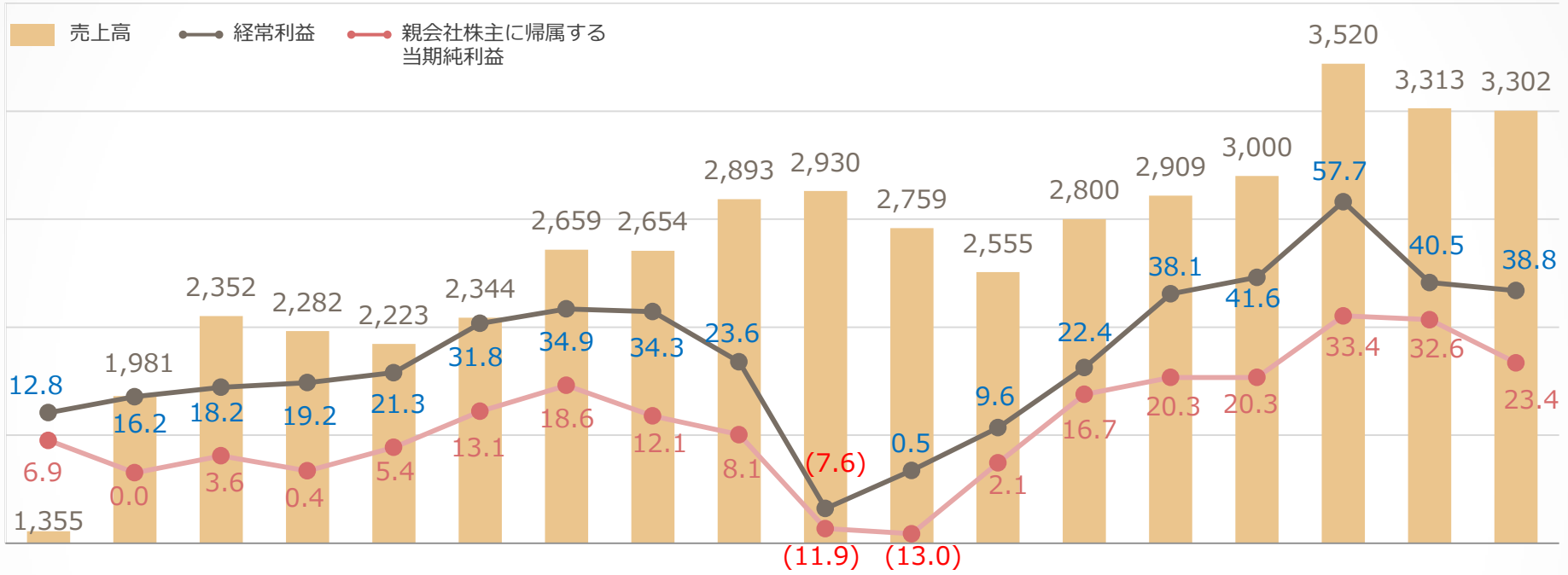
（億円）	15年3月期 通期	16年3月期 第１四半期 実績	第2四半期 実績	第3四半期 実績	第4四半期 実績	上期 実績	下期 実績	通期 実績	通期 計画
売上高	3,313	779	823	870	**829**	1,602	**1,700**	**3,302**	3,350
売上総利益	311	73	77	82	**80**	150	**164**	**314**	-
売上高総利益率	9.4%	9.4%	9.4%	9.5%	**9.7%**	9.4%	**9.6%**	**9.5%**	-
営業利益	43	5	9	15	**10**	15	**25**	**40**	40
営業利益率	1.3%	0.7%	1.1%	1.7%	**1.3%**	0.9%	**1.5%**	**1.2%**	1.2%
経常利益	40	5	8	14	**10**	13	**25**	**38**	37
経常利益率	1.2%	0.7%	1.0%	1.7%	**1.3%**	0.9%	**1.5%**	**1.2%**	1.1%
親会社株主に帰属する当期純利益	32	3	4	8	**6**	8	**15**	**23**	22
当期純利益率	1.0%	0.4%	0.6%	1.0%	**0.8%**	0.5%	**0.9%**	**0.7%**	0.7%
ＥＰＳ（円）	103.6	-	-	-	**-**	-	**-**	**74.4**	69.1
ＤＰＳ（円）	13.0	-	7.0	-	**8.0**	7.0	**8.0**	**15.0**	15.0
ＲＯＥ（%）	11.1	-	-	-	**-**	-	**-**	**7.4**	-

（3）長期業績の推移

スマイルが生まれる住まい
JK Holdings Co.,Ltd.

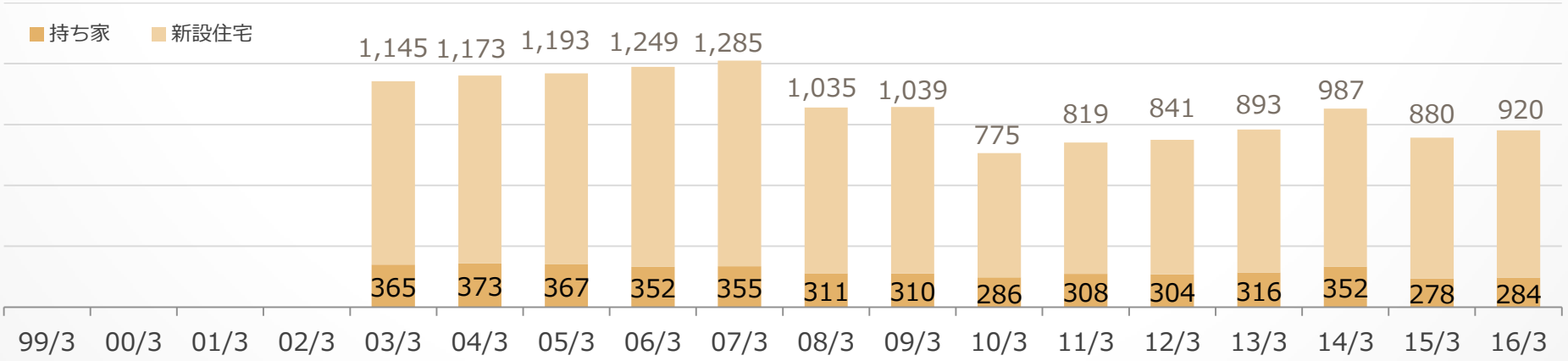
業績

（単位：億円）



住宅着工

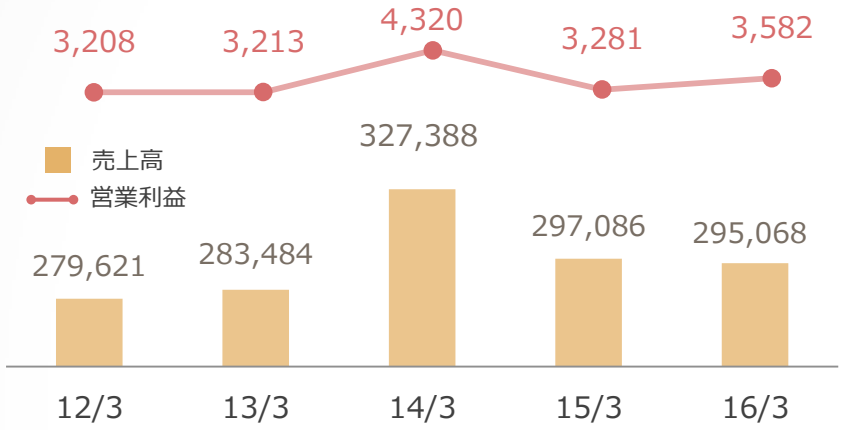
（単位：千戸）



（4）事業別の売上高・営業利益推移

① 総合建材卸売事業

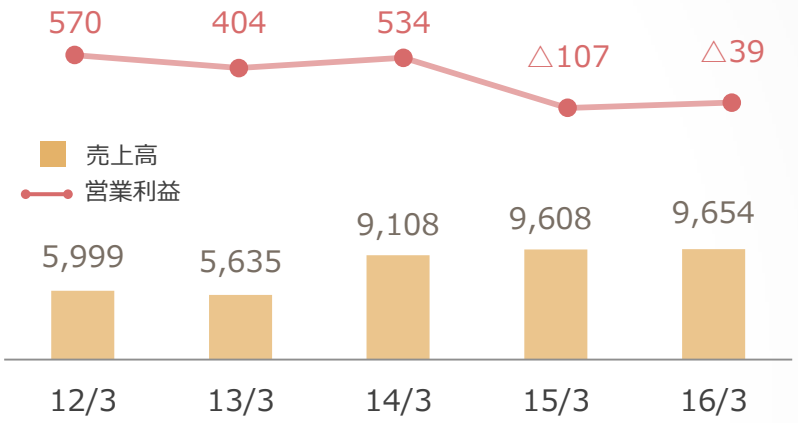
合板については市況が総じて軟調に推移。合板二次・建材・住器は荷動きが盛り上がらず。その中でＰＢ商品の拡販・採算性等を重点に取り組みました。



（単位：百万円）

② 合板製造・木材加工事業

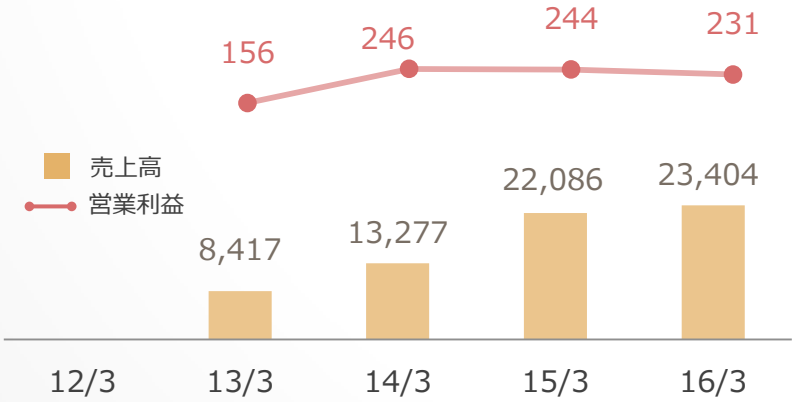
合板製造は原木価格の上昇によるコストアップを十分転嫁できず苦戦。木材加工事業も円安による輸入材料の値上がり等もあり苦戦。



（単位：百万円）

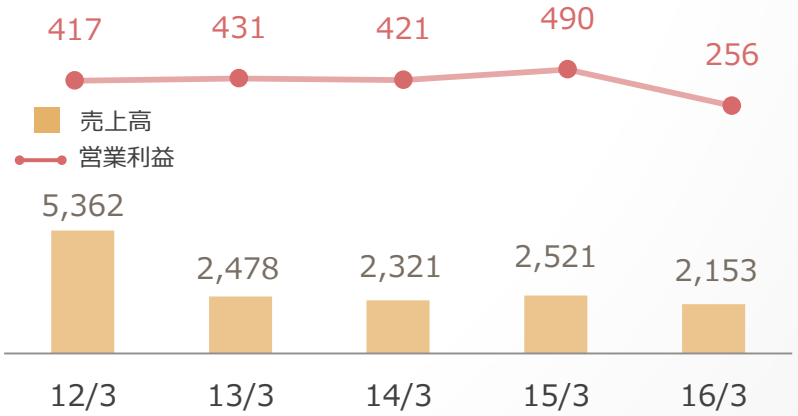
③ 総合建材小売事業

統合等により規模が拡大し売上げ増加するも、販売競争の激化から採算面では苦戦。



（単位：百万円）

④ その他

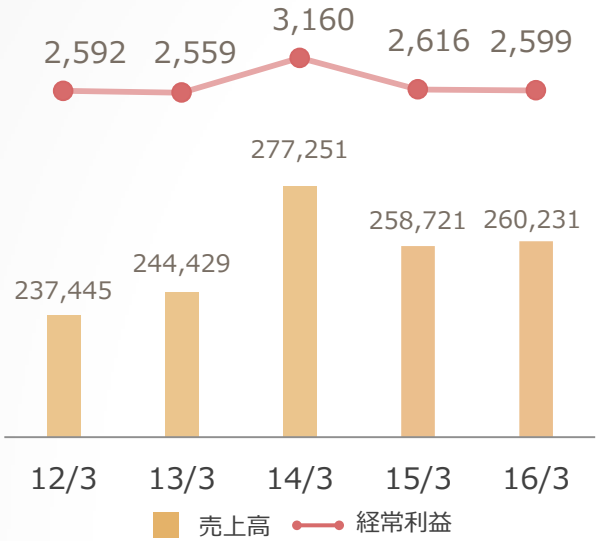


（単位：百万円）

（5）主要連結子会社の業績推移

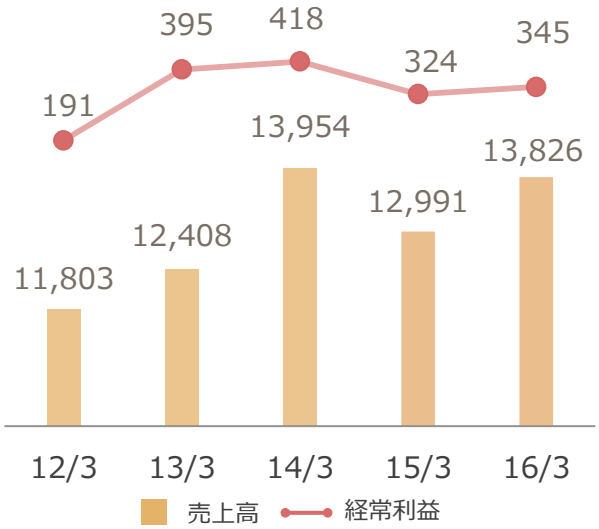
スマイルが生まれる住まい
JK Holdings Co.,Ltd.

① ジャパン建材㈱



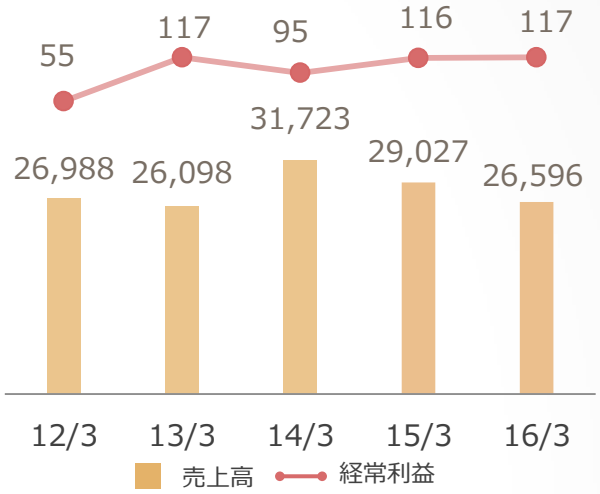
（単位：百万円）

② 通商㈱



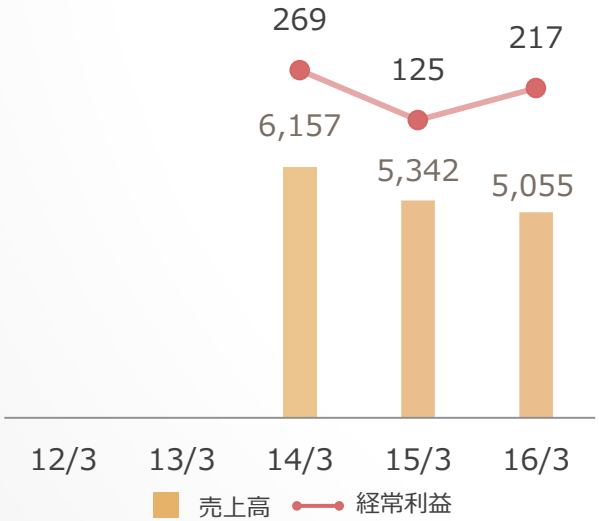
（単位：百万円）

③ 物林㈱



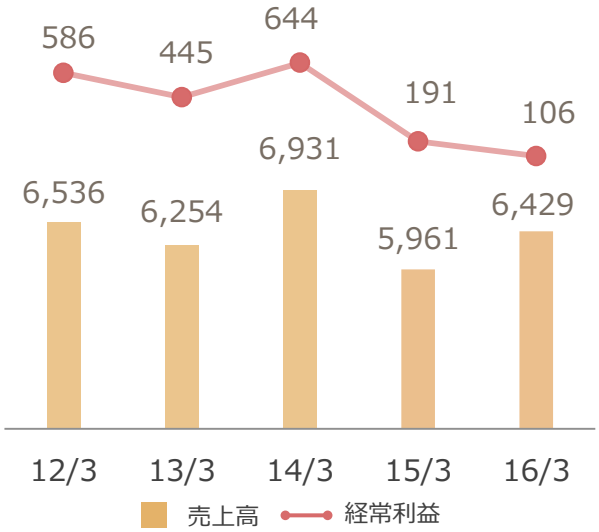
（単位：百万円）

④ 銘林㈱



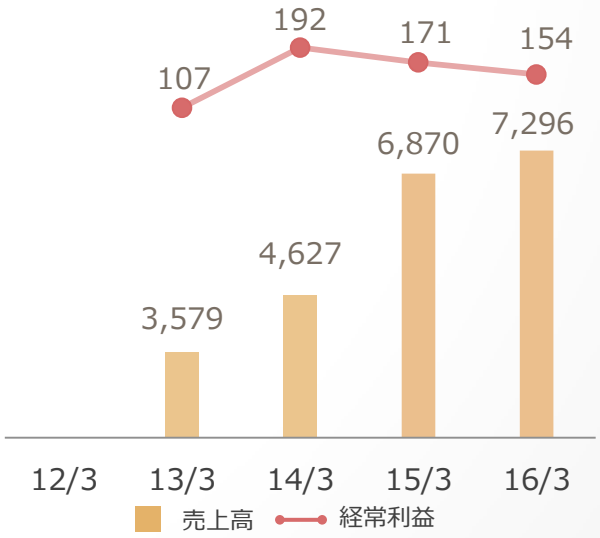
（単位：百万円）

⑤ ㈱キーテック



（単位：百万円）

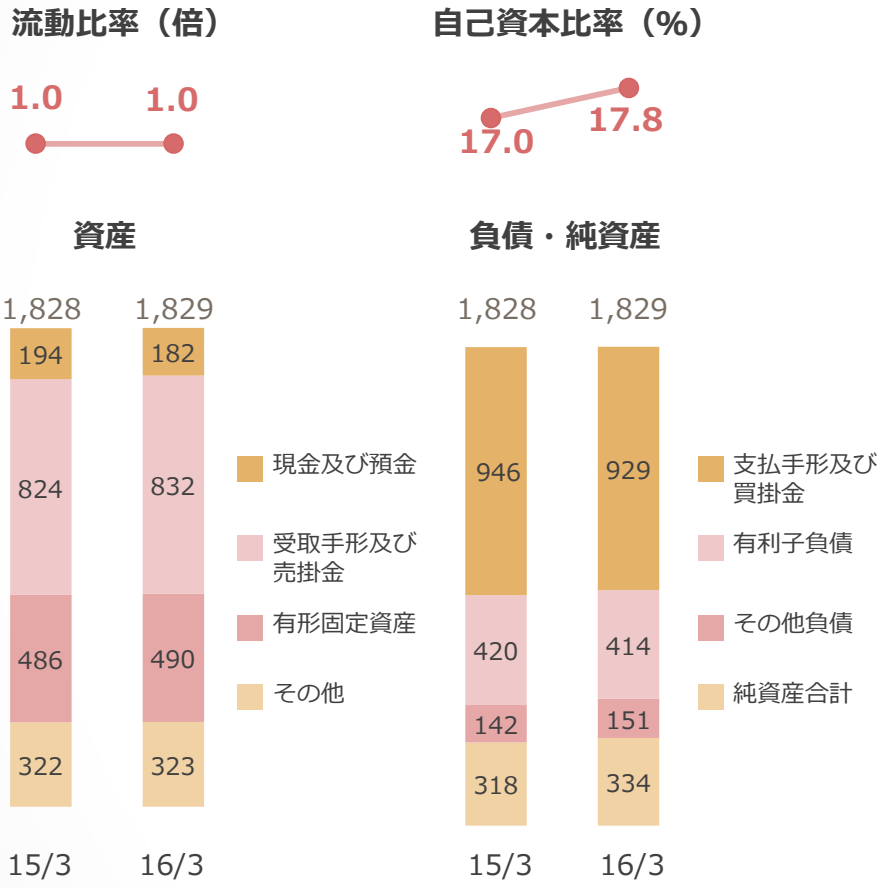
⑥ ㈱ＨＤ関東



（単位：百万円）

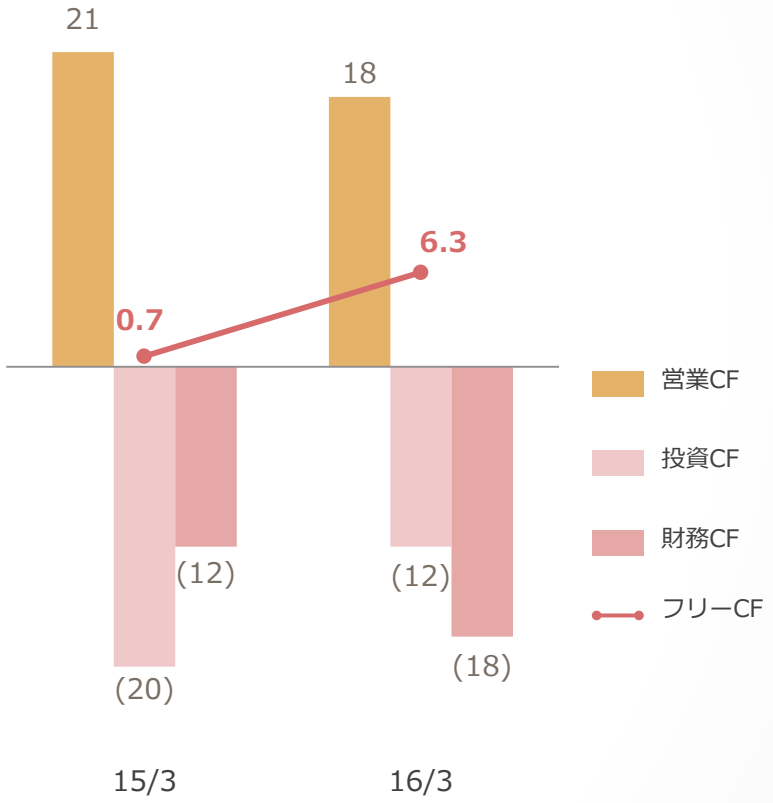
（6）連結B/S、キャッシュ・フローの状況

貸借対照表



（単位：億円）

キャッシュ・フロー

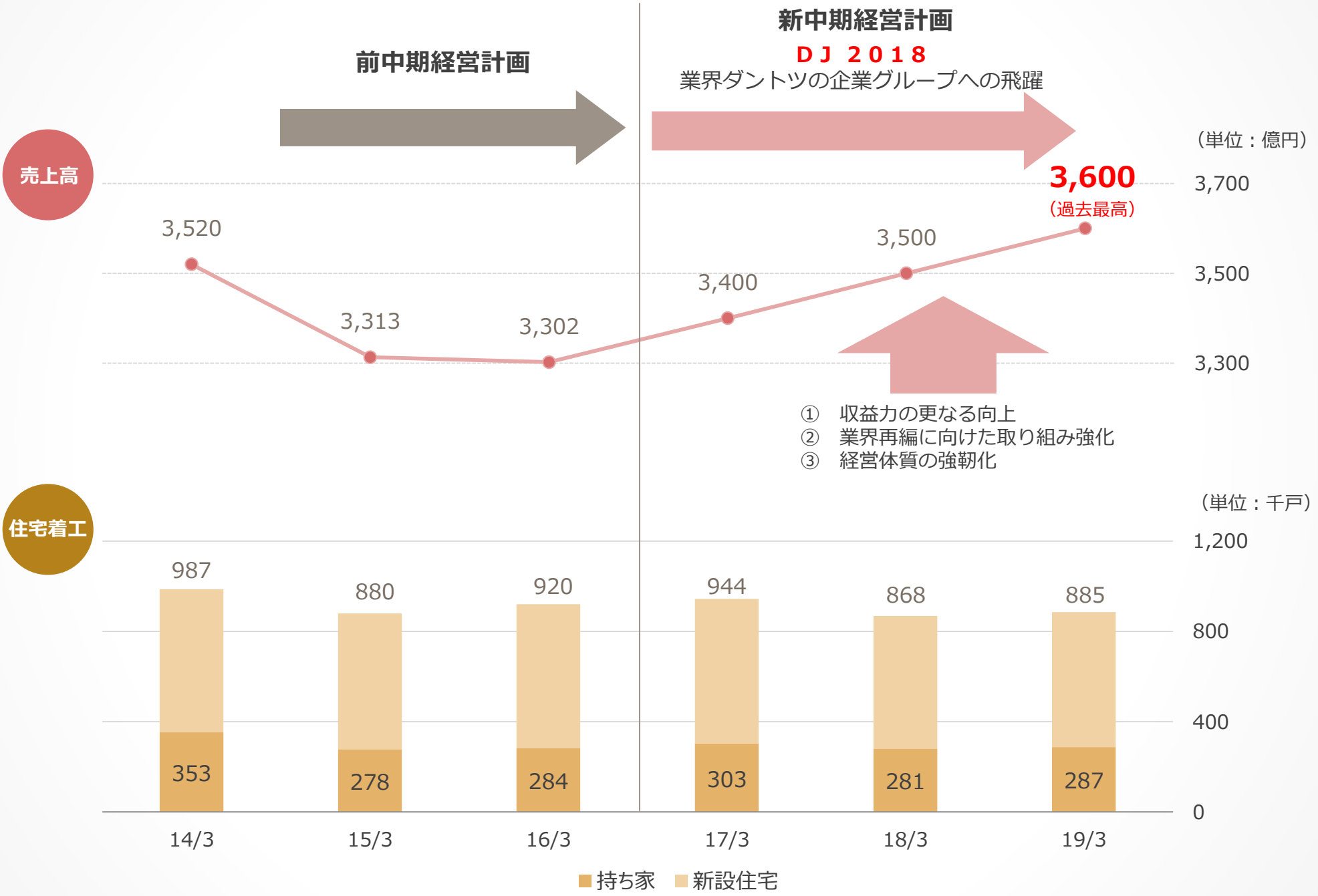


（単位：億円）
（注）フリーＣＦ＝営業ＣＦ＋投資ＣＦ

中期経営計画について

（1）事業環境　－　新設住宅着工と売上高の見通し

スマイルが生まれる住まい
JK Holdings Co.,Ltd.



（出所）　国土交通省、17/3期以降は当社予想値

（2）重点施策

収益力の更なる向上

- 工事機能を強化し施工分野の機能と領域を拡大
- プライベートブランドの商品を充実する等、付加価値の高い事業の強化
- 木質系非住宅やリフォーム市場など今後拡大が見込める分野の積極的開拓

業界再編に向けた取り組み強化

- 建材および住設機器全般に視野を広げ、業界再編に向けた取り組みを積極的に展開
- 事業継承の急速な進展が予想される建材小売業界に対しても、グループ企業内を受皿に商圏の引継ぎを推進

経営体質の強靭化

- グループの総合力強化に向けた海外戦略の再構築
- 保有資産の有効活用
- グループ全体の資金調達のあり方の検討
- 採用、育成、活用段階での人事戦略の高度化

（3）業績サマリー

スマイルが生まれる住まい
JK Holdings Co.,Ltd.

■売　上　高　16年3月期（実績） 3,302億円 ⇒ 17年3月期（計画） 3,400億円 増減比 ＋ 2.9%
■営業利益　16年3月期（実績） 40億円 ⇒ 17年3月期（計画） 46億円 増減比 ＋15.0%
■経常利益　16年3月期（実績） 38億円 ⇒ 17年3月期（計画） 43億円 増減比 ＋13.1%
■1株当たり配当金　15円

（単位：億円）

	16年3月期			17年3月期		
	上期 実績	下期 実績	通期 実績	上期 計画	下期 計画	通期 計画
売上高	1,602	1,700	3,302	**1,660**	**1,740**	**3,400**
売上総利益	150	163	314	-	-	-
売上高総利益率	9.4%	9.6%	9.5%	-	-	-
営業利益	15	25	40	**21**	**25**	**46**
営業利益率	0.9%	1.5%	1.2%	**1.3%**	**1.4%**	**1.4%**
経常利益	13	25	38	**19**	**24**	**43**
経常利益率	0.9%	1.5%	1.2%	**1.1%**	**1.4%**	**1.3%**
親会社株主に帰属する当期純利益	8	15	23	**11**	**14**	**25**
当期純利益率	0.5%	0.9%	0.7%	**0.7%**	**0.8%**	**0.7%**
ＥＰＳ（円）	-	-	74.4	-	-	**78.5**

（4）利益処分に関する基本方針及び配当金

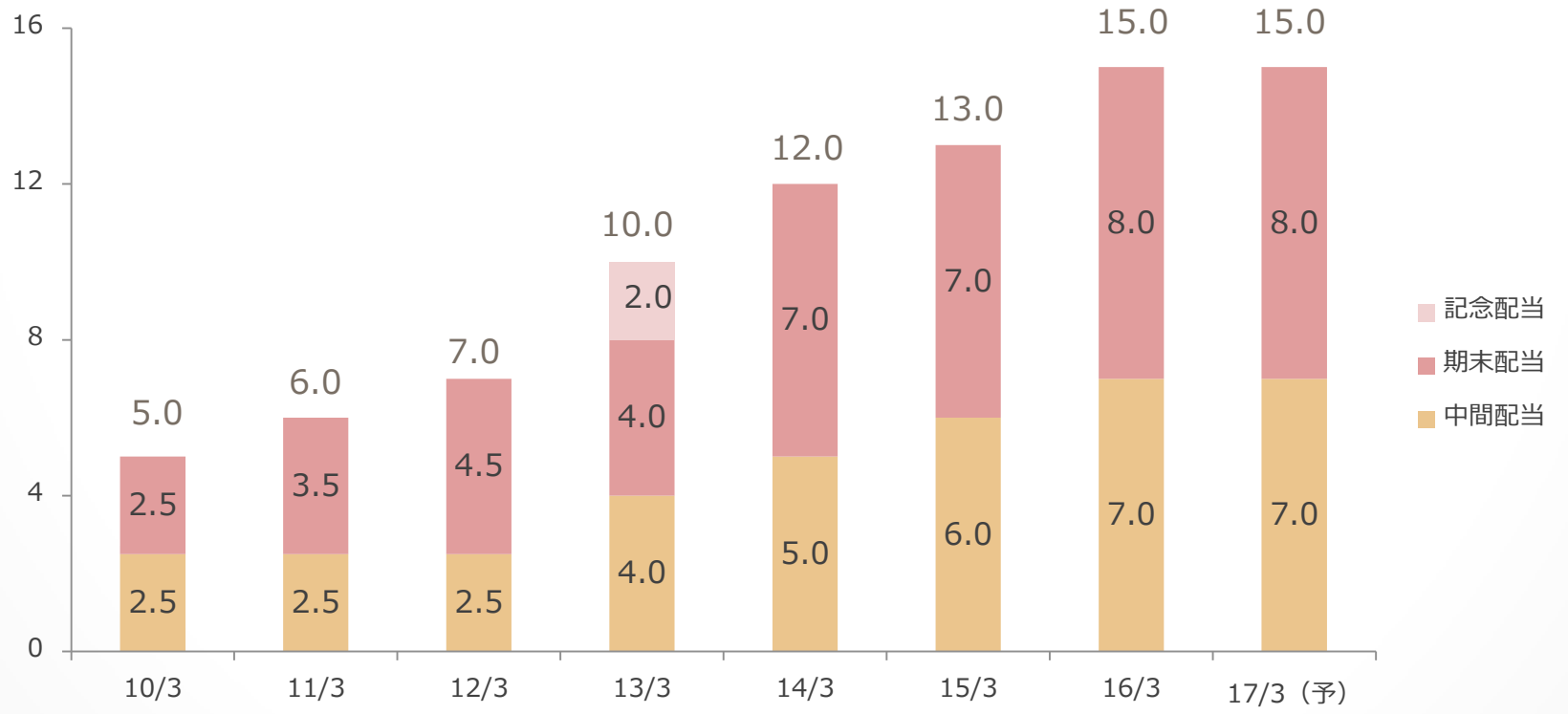
●当社は、企業体質の強化と今後の事業拡大に必要な内部保留の充実を図るとともに、株主各位への安定かつ継続的な利益還元を経営の最重要課題の一つとして位置付けている。

●なお、内部保留資金はM＆Aや営業拠点網の整備などの成長投資に充当するほか、有利子負債の削減等、財務体質の一層の充実・強化にも活用する。

●17年3月期の配当については、引き続き収益改善を図る中で株主還元を強化する観点から、中間配当１株当たり７円、期末配当１株当たり８円、１株当たり年間配当15円を予想している。

配当金の推移

（単位：円）



（注）13/3月期は創業75周年記念の記念配当を行った。

（5）海外事業戦略について

スマイルが生まれる住まい
JK Holdings Co.,Ltd.

経営体質強靭化の中核事業として、海外事業の再構築に取り組みます。
戦略の一例として、日本品質の健康建材PB化と販売網構築を推進している中国事業についてご紹介いたします。

■ 現地法人

中国（上海・大連・青島）
台湾（台中・台北）
アメリカ（シアトル）
ロシア（ウラジオストク
・ノヴォシビルスク）

■ 駐在員事務所

マレーシア（ミリ）
ベトナム（ホーチミン）

（6）中国での新たな取り組み事例

スマイルが生まれる住まい
JK Holdings Co.,Ltd.

1. 事業概要

事業理念 ：中国における健康内装建材販売による
「快適で豊かな住環境の創造」

事業領域 ：中国全土→他JK海外事業所

事業内容 ：日本品質の健康建材のPB化を推進し、中国全土での販売網を構築

stage1　J-GREEN内装工事請負店舗にてBtoC販売
（ 2015年7月～）

stage2　J-GREEN会を設立しメーカー代理店のBtoB
相互販売にて販売網拡大（ 2016年1月～）

stage3　J-GREENブランドのPB商品を拡大(珪藻土塗料･フローリング)
（ 2016年6月～）

stage4　JKHDの海外建材ブランドとして他の拠点でも販売展開

3. J-GREEN事業のコンセプト

「新しい命のためにできること」
～子供のための健康内装住宅～

依然中国ではシックハウスによる被害を受けている方が大勢いる。

年間死亡者数は11万人といわれ、この数は中国の年間交通事故死亡者数に匹敵。ホルムアルデヒドによるシックハウスの危険性を訴えかけ、特に子供の健康を考えさせる。

『自分たちの子供はこんな住宅で生活させたくない。』

そんな想いを抱いたお客様に対して健康で、安心、安全の内装住宅を提案。

2. J-GREEN店舗情報（2015年7月18日オープン）

北京華糖洋堂（イトーヨーカ堂）亜運村店（アジアン村店）5F

店舗面積：約120㎡　店員：３名（銀得隆社員）

J-GREEN　家格丽

スマイルが生まれる住まい

JK Holdings Co.,Ltd.